



Centro Servizi  
per il Volontariato  
della Città Metropolitana  
di Bologna



magazzini generativi



BCC CREDITO COOPERATIVO  
Gruppo Bancario Cooperativo Icrea



# MASTER

## GUARDARE AL FUTURO

Approcci e competenze strategiche  
per gestire un Ente di Terzo Settore



da Febbraio

a Giugno 2022

presso

**MUG**

**Magazzini Generativi**

Via Emilia Levante 9/F  
Bologna

La riforma del Terzo Settore sta ridefinendo il perimetro di azione delle organizzazioni non profit, portandole ad affrontare grandi sfide rese ancora più necessarie e urgenti dalla ripresa postpandemica e dai bisogni socio-economici e culturali che ne sono derivati.

Gli Enti di Terzo Settore non solo devono far fronte agli adempimenti previsti, ma sono chiamati a riorientare la propria rilevanza sociale nell'ottica della generazione di valore e di impatto positivo per uno sviluppo sostenibile e inclusivo nella comunità.

Molte associazioni stanno vivendo un forte disorientamento, percepiscono come i "punti di riferimento" avuti finora non siano più adeguati, rischiando di non essere sufficientemente incisivi rispetto a quanto richiesto dal territorio.

Per gli Enti di Terzo Settore emerge la necessità di nuove chiavi di lettura e di approcci culturali e gestionali rinnovati e più attuali che li rendano in grado di far fronte alle richieste sempre maggiori e complesse del contesto in cui operano.

## Perché questo Master

Per rafforzare la funzione degli ETS quali soggetti sempre più incisivi e protagonisti nel contesto comunitario.



Il Master **GUARDARE AL FUTURO** offre un percorso per implementare competenze e funzioni delle figure direttive delle associazioni e un modello di gestione multidimensionale rinnovato, che risponda in modo più adeguato ed efficace alle sfide del territorio, con approcci e metodi in grado di "restituire" il senso e il valore generato.

È un percorso innovativo per gestire l'organizzazione basata sulla cultura della valutazione sociale e dell'impatto generato come approccio di apprendimento per arrivare dal saper fare al saper agire e saper divenire dei volontari.

## DESTINATARI

Responsabili, dirigenti e le diverse figure - con particolare attenzione ai giovani - che svolgono funzione di gestione, organizzazione, coordinamento all'interno di Enti di Terzo Settore, in special modo Organizzazioni di Volontariato e Associazioni di Promozione Sociale del territorio metropolitano di Bologna.

## OBIETTIVI

Essere più consapevoli dei processi di generazione di valore attivati e del potenziale innovativo di un ETS.

Rafforzare la capacità di fronteggiare cambiamenti organizzativi e la complessità dei contesti.

Migliorare le competenze interpretative e di azione per dar vita a processi di trasformazione all'interno e all'esterno dell'organizzazione.

Rafforzare le competenze di leadership per valorizzare il gruppo e generare valore condiviso.

Stimolare la propensione alla flessibilità e all'adattamento ai cambiamenti e agli imprevisti.

Trasmettere approcci e strumenti per innescare processi valutativi come apprendimento organizzativo.

Promuovere lo scambio di prassi ed esperienze e la collaborazione tra i corsisti e tra organizzazioni.



## IL PERCORSO

**Il Master si svolgerà da febbraio a giugno 2022**, con incontri in presenza e incontri online. L'evento conclusivo si terrà invece a settembre.

**Gli incontri si suddividono in quattro aree tematiche**

**GENERARE  
VALORE CONDIVISO**

**10 ore**

**GESTIONE STRATEGICA E  
GESTIONE OPERATIVA  
DI UN ETS**

**18 ore**

**ENTI DI TERZO SETTORE  
E COMUNITÀ**

**14 ore**

**VALUTARE  
IL VALORE GENERATO**

**6 ore**

mercoledì **2 febbraio** / 17,30 - 20,30 / in presenza

Apertura del Master

Volabo

**Identità e valore condiviso: ruoli e funzioni del Terzo settore e cultura della valutazione alla luce della Riforma del Terzo Settore**

Flaviano Zandonai / Open Innovation Manager Gruppo Cooperativo CGM

mercoledì **9 febbraio** / 17,30 - 19,30 / in presenza

**Generare dono, generare fiducia: motivazioni all'impegno civico e forme di volontariato**

Volabo / Paola Atzei

mercoledì **16 febbraio** / 17,30 - 20,30 / in presenza

**Generare valore condiviso: la logica della valutazione e dell'impatto sociale nella gestione di un Ente di Terzo Settore**

Aiccon / Luca De Benedictis

mercoledì **23 febbraio** / 17,30 - 20,30 / in presenza

**Generare valore condiviso: dalla mission all'impact vision**

Flaviano Zandonai / Open Innovation Manager Gruppo Cooperativo CGM

mercoledì **2 marzo** / 17,30 - 19,30 / in presenza

**// Laboratorio pratico**

sabato **12 marzo** / 9,30 - 16,30 / in presenza

**Benessere organizzativo: valorizzazione delle persone e qualità della vita associativa**

Studio Aliante / Francesca Busnelli e Angelo Salvi

sabato **19 marzo** / 9,30 - 13,30 / in presenza

**La leadership per condividere valore e fronteggiare i cambiamenti**

Studio Aliante / Francesca Busnelli e Angelo Salvi

giovedì **31 marzo** / 17,30 - 20,30 / in presenza

**La gestione orientata al cambiamento tra contesto organizzativo e comunità**

Apis - Associazione Italiana Progettisti Sociali / Antonio Finazzi Agrò

mercoledì **6 aprile** / 17,30 - 19,30 / in presenza

**// Laboratorio pratico**

mercoledì **13 aprile** / 17,30 - 20,30 / in presenza-online

**Controllo di gestione e adempimenti degli ETS**

Euribia

mercoledì **27 aprile** / 17,30 - 19,30 / online

**Trasformazione digitale e strategia organizzativa**

Techsoup / Fabio Fraticelli

mercoledì **4 maggio** / 17,30 - 20,30 / in presenza-online  
**Attrarre, valorizzare risorse e processi di sostenibilità**  
 Assif / Natascia Astolfi

sabato **14 maggio** / 9,30 - 13,30 / online  
**Processi partecipativi e coprogettazione con la Pubblica Amministrazione**  
 Unibo / Roberta Paltrinieri  
 Volabo / Cinzia Migani  
 Città Metropolitana Bologna  
**Un nuovo Welfare di comunità nel territorio metropolitano**  
 Scuola Achille Ardigò, Comune di Bologna / Mauro Moruzzi  
 Unibo / Cinzia Albanesi

mercoledì **18 maggio** / 17,30 - 19,30 / in presenza-online  
**Ibridazione e Innovazione sociale**  
 Confcooperative Bologna / Matteo Manzoni  
 Emil Banca / Alberto Montanari

sabato **28 maggio** / 9,30 - 15,30 / in presenza  
**La comunicazione rendicontativa. Comunicare il valore sociale generato**  
**// Laboratorio pratico**  
 Kilowatt

martedì **31 maggio** / 17,30 - 19,30 / in presenza-online  
**Interlocutori finanziari e opportunità per il non profit**  
 Cooperfidi Italia / Dino Forini  
 Emil Banca / Alberto Montanari

mercoledì **8 giugno** / 17,30 - 20,30 / in presenza  
**Generare, gestire e valutare il cambiamento**  
 Aiccon / Luca De Benedictis

mercoledì **15 giugno** / 17,30 - 19,30 / in presenza  
**// Laboratorio pratico**  
 Luca De Benedictis

mercoledì **22 giugno** / 17,30 - 20,30 / in presenza  
**Gestione organizzativa, valore generato e impatto sociale**  
 Flaviano Zandonai / Open Innovation Manager Gruppo Cooperativo CGM  
**Conclusione del Master, valutazioni e riflessioni**  
 Volabo / Paola Atzei

**maggio / giugno**  
**Settimane dell'Open Day**

**settembre**  
**Evento finale di chiusura del Master**

# COSA TI DÀ IL MASTER



## ATTIVITÀ FORMATIVA

48 ore di formazione, in presenza e online a seconda delle esigenze formative e organizzative



## LABORATORI

8 ore per quattro laboratori pratici



## FAD

piattaforma per la Formazione a Distanza per attività di gruppo, esercitazioni, repository, forum



## T'S OPEN DAY

un "viaggio" in Enti del Terzo Settore per esplorare approcci e pratiche generative di valore e impatto sociale



## COMMUNITY

scambi, collaborazioni, forum



## RELAZIONE FINALE

elaborato a cura del partecipante sull'esperienza formativa svolta



## TUTOR D'AULA

in affiancamento per gli obiettivi formativi ed esperienziali



## FACILITATORE

per attività pratiche e laboratoriali



## OPEN BADGE

certificazione digitale delle competenze acquisite attraverso il Master

# COSA FARAI

Il Master è strutturato in

## ATTIVITÀ TEORICA

Lezioni, interventi di esperti, approfondimenti su articoli, materiali didattici multimediali, bibliografie, sitografie.

## ATTIVITÀ PRATICA

Conoscenza tra i corsisti, tra le loro associazioni, confronti, discussioni, laboratori pratici, esercitazioni e lavori di gruppo, studio di casi, testimonianze.

## ATTIVITÀ ESPERIENZIALE

Open Day di Organizzazioni non profit; Community; Relazione finale; Restituzione finale nell'evento di chiusura del Master.

# COME PARTECIPARE

**Il Master è aperto a un massimo di 25 partecipanti.**

In base al numero di iscrizioni complessive, verranno accolti al massimo due partecipanti della stessa organizzazione.

## Pre-iscrizione e colloquio

Sarà possibile inviare la propria candidatura, compilando il modulo online sul sito **[www.guardarealfuturomasterterzosettore.com](http://www.guardarealfuturomasterterzosettore.com)** entro il **23 dicembre 2021**.

Verrà rispettato l'ordine cronologico delle pre-iscrizioni.

Seguirà un colloquio motivazionale e di selezione.

## Quota di partecipazione

La partecipazione al Master prevede **un contributo di € 200,00**, da versare tramite bonifico, secondo le modalità che saranno comunicate contestualmente alla comunicazione di ammissione.

# Master

## GUARDARE AL FUTURO

Approcci e competenze strategiche  
per gestire un Ente di Terzo Settore

Per informazioni

[www.guardarealfuturomasterterzosettore.com](http://www.guardarealfuturomasterterzosettore.com)

Paola Atzei

Responsabile Formazione e sviluppo competenze

@ [guardarealfuturoterzosettore@volabo.it](mailto:guardarealfuturoterzosettore@volabo.it)

☎ 051 340328

[www.volabo.it](http://www.volabo.it) | [info@volabo.it](mailto:info@volabo.it)

f Volabo Csv Bologna



Centro Servizi  
per il Volontariato  
della Città Metropolitana  
di Bologna



[www.univol.it](http://www.univol.it)

